

AMIS DU  LOUVRE

14 juin 2022

# Rapport du Trésorier

Société des Amis du Louvre

2021

PROJET

# COMPTE D'EXPLOITATION

## 2021

(en euros)

CHARGES	Montant 2021	Montant 2020	PRODUITS	Montant 2021	Montant 2020	
<b>ACQUISITIONS D'ŒUVRES D'ART</b>	207 910	1 726 020	<b>COTISATIONS</b>	3 265 288	4 571 006	
<b>SOUTIEN AU LOUVRE ET A SES PUBLICS</b>			<b>DONS</b>			
Reversement forfaitaire Louvre	569 403	542 635				
Soutien aux publications	575 793	338 821		478 659	314 206	
Développement des jeunes publics	46 271	16 829		<b>LEGS</b>		
Promotion aux campagnes <i>Tous Mécènes !</i>	1 343	7 271			84 940	24 921
Contribution aux Fouilles de <i>Gabies</i>	120 000	120 000				
<i>Sous total Mécénat Louvre</i>	<b>1 312 811</b>	<b>1 025 555</b>				
<b>DEPENSES DE FONCTIONNEMENT</b>						
Charges de personnel	538 032	616 949				
Routage, impression et cartes	133 686	141 216				
Affranchissements	97 965	124 036				
Prospection, recrutement, publicité	51 723	75 892	Produits financiers nets d'impôt	5 253	10 350	
Honoraires	41 645	35 696	Autres produits	0	0	
Systèmes d'information	55 661	45 334				
Frais divers de gestion	68 619	94 716				
Charges et redevance local	104 010	91 405				
Dotation amortissements et provisions	23 287	37 462				
<i>Sous total Dépenses de fonctionnement</i>	<b>1 114 628</b>	<b>1 262 705</b>				
<b>OPERATIONS CERCLE DES MECENES</b>	0	0	<b>CONTRIBUTIONS DES MECENES</b>	237 000	72 000	
<b>ENGAGEMENT FONDS DEDIES</b>	308 968	101 605	<b>DONS DES MECENES</b>	71 968	29 605	
<i>Sous total Cercle des Mécènes</i>	<b>308 968</b>	<b>101 605</b>	<i>Sous total Cercle des Mécènes</i>	<b>308 968</b>	<b>101 605</b>	
<i>Autres engagements Fond dédiés</i>	<b>10 000</b>	<b>5 400</b>				
<b>AUTRES DEPENSES</b>			<b>AUTRES RECETTES</b>			
Visites et conférences (Bus, Promenades...)	7 021	12 797	Visites et conférences (Bus, Promenades...)	6 165	14 610	
Evènements de mécénat (Diner, soirée...)	0	0	Evènements de mécénat (Diner, soirée...)	0	0	
Reversements à la RMN des abonnements des adhérents et des sociétaires **	0	53 676	Encaissements pour la RMN des abonnements des adhérents et des sociétaires **	0	53 676	
<i>Sous total Autres dépenses</i>	<b>7 021</b>	<b>66 473</b>	<i>Sous total Autres recettes</i>	<b>6 165</b>	<b>68 286</b>	
<b>Total des charges</b>	<b>2 961 338</b>	<b>4 187 759</b>	<b>Total des produits</b>	<b>4 149 273</b>	<b>5 090 374</b>	
<b>Excédent</b>	<b>1 187 935</b>	<b>902 615</b>	<b>Insuffisance</b>			
<b>Total général</b>	<b>4 149 273</b>	<b>5 090 374</b>	<b>Total général</b>	<b>4 149 273</b>	<b>5 090 374</b>	

**BILAN**  
au 31 décembre 2021

*(en euros)*

<b>ACTIF</b>	<b>Montant fin 2021</b>	<b>Montant fin 2020</b>	<b>PASSIF</b>	<b>Montant fin 2021</b>	<b>Montant fin 2020</b>
Immobilisations nettes	53 811	55 123	Capital inaliénable	15 377	15 377
			Réserves et autres	1 349 982	447 367
			Résultat de l'exercice	1 187 935	902 614
			<b>Situation nette</b>	<b>2 553 294</b>	<b>1 365 358</b>
			<b>Fonds dédiés</b>	<b>425 973</b>	<b>107 005</b>
Créances	0	7 600	Fournisseurs	469 706	328 719
Valeurs mobilières de placement	5 328 751	3 461 952	Dettes fiscales et sociales	107 094	110 716
Disponibilités	168 295	186 544	Produits constatés d'avance	2 325 560	1 881 495
Charges constatées d'avance	92 921	56 560	Autres dettes	7 740	5 337
Charges d'avance - Local	0	0			
Autres créances	245 589	30 851			
	<b>5 835 556</b>	<b>3 743 507</b>		<b>2 910 100</b>	<b>2 326 267</b>
<b>Total actif</b>	<b>5 889 366</b>	<b>3 798 630</b>	<b>Total passif</b>	<b>5 889 366</b>	<b>3 798 630</b>

# COMPTE D'EXPLOITATION

## 1. PRODUITS D'EXPLOITATION

### 1.1. Cotisations : 3.265.288 €

Le montant des cotisations relatives à l'exercice 2021 est en diminution de 28,57 % conformément à nos prévisions (Cf. 2020 : Compte-tenu du mode de comptabilisation de nos recettes, et de la prolongation de la fermeture du Musée en 2021, nous pouvions déjà anticiper une diminution importante des cotisations 2021) ; cependant grâce à la fidélité de nos membres et aux actions de soutien mises en œuvre ces cotisations sont supérieures de près de 500K€ par rapport à notre budget 2021.

Depuis la réouverture du Musée du Louvre nous constatons une forte progression du nombre de nos membres.

		2021	2020	Variations	
Adhérents isolés	32,5%	1 060 585	1 532 621	-472 036	-30,8%
Adhérents doubles (y compris familles)	23,9%	781 370	1 209 640	-428 270	-35,4%
Sociétaires isolés	16,6%	542 868	711 534	-168 666	-23,7%
Sociétaires doubles (y compris familles)	9,5%	310 174	416 650	-106 476	-25,6%
Bienfaiteurs isolés	7,6%	247 545	289 367	-41 822	-14,5%
Bienfaiteurs doubles (y compris familles)	8,2%	266 489	311 258	-44 769	-14,4%
Jeunes isolés	1,4%	45 672	82 762	-37 092	-44,8%
Jeunes doubles (y compris familles)	0,3%	9 682	16 289	-6 607	-40,6%
Duplicatas	0,0%	905	885	20	2,3%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>3 265 288</b>	<b>4 571 006</b>	<b>-1 305 718</b>	<b>-28,57%</b>

### 1.2. Cercle des Mécènes : 308.968 €

Abrité depuis le 1<sup>er</sup> décembre 2020 au sein de la Société des Amis du Louvre, le Cercle des Mécènes du Louvre rassemble désormais nos grands donateurs qui sélectionnent chaque année des projets qu'ils vont soutenir en priorité.

En 2021 les contributions des Mécènes qui nous ont rejoints se sont élevées à 237.000 € et leurs dons à 71.968 €.

Dans l'attente d'être utilisées, ces ressources qui seront affectées à des opérations spécifiques figurent dans notre compte d'exploitation sous la rubrique « Engagements fonds dédiés ».

### 1.3. Dons : 478.659 €

Ce montant est en progression de plus de 52% par rapport à 2020 (+164.453€). Les dons proviennent de deux sources :

- Dons spontanés : la Société a reçu en 2021, 470.599 € de dons spontanés de ses membres, dont la générosité est sollicitée à chaque renouvellement de cotisation ; ce faisant, ils marquent leur attachement à la mission de mécénat collectif des Amis du Louvre. Quelques-uns sont particulièrement généreux (cinq dons supérieurs à 10.000 € ont

représenté au total 297.824 €). Notamment un don de « American Friends of The Louvre » représenté par Monsieur Michel DAVID-WEILL à hauteur de plus de 205.000 € qui a permis l'acquisition d'une œuvre d'art pour enrichir les collections du Musée du Louvre (Cf. supra).

- Dons liés aux activités : dans le cadre des voyages qu'elle organise par l'intermédiaire d'une agence de voyages, la Société sollicite le versement d'un don de la part des participants. En 2021, ces activités ont généré 8.060 € de dons.

#### 1.4. Legs : 84.940 €

Les legs témoignent du profond attachement et de la grande générosité de ceux de nos membres qui en sont à l'origine, à la mission des Amis du Louvre.

Ils sont par nature imprévisibles et donc très variables d'une année sur l'autre, mais il faut savoir que sur les douze dernières années, leur contribution a été très significative : ils ont représenté près de douze millions d'euros, soit en moyenne un million d'euros par an.

Nous avons perçu des legs de plusieurs membres de la Société des Amis du Louvre ; à savoir :

- Madame Danièle JUNCA 34.791€ (dont 11.868 € à recevoir en 2022),
- Madame Claudette HERVE 49.113€,
- Madame Janine LAVAIVRE 2.802€,
- Monsieur Marc FUMAROLI 2.184€.

Les legs sont systématiquement affectés à l'acquisition d'œuvres auxquelles le nom de nos généreux testateurs est associé.

À ces legs viendra s'ajouter en 2022 celui de Monsieur Guy MAHERAULT pour un montant net de frais de 1.477.105 € auquel il convient d'ajouter une propriété foncière et du mobilier qui devraient être mis en vente au cours de l'année 2022. Ces sommes seront comptabilisées au titre de l'exercice 2022.

#### 1.5. Produits financiers : 5.253 €

Les excédents de trésorerie font régulièrement l'objet de placements en comptes sur livret et en comptes à terme. Les intérêts des placements représentent 5.971 €. Certaines de ces sommes sont soumises à l'impôt (taux d'impôt compris entre 0 et 24%). Après déduction de l'impôt pour un montant de 718 €, le résultat net est de 5.253 €.

#### 1.6. Autres recettes : 6.165 €

Elles se composent des recettes suivantes :

- **Visites et conférences** : en 2021, cette rubrique comprend les voyages en bus pour la visite des expositions du Louvre-Lens et des châteaux-musées d'Ile-de-France, les visites pour les bienfaiteurs hors du musée du Louvre, organisés directement par l'association.
- **Encaissement des abonnements à la *Revue des musées de France*** : l'association collecte les abonnements à la *Revue des musées de France-Revue du Louvre* souscrits par les Adhérents et les Sociétaires au moment du versement de leur cotisation. Elle en reverse le montant à la Réunion des Musées Nationaux. À compter de cet exercice les recettes et les dépenses sont neutralisées.

## 2. CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation comprennent cinq catégories de dépenses :

	2021	2020
Acquisitions d'œuvres d'art	207 910 €	1 726 020 €
Soutien au Louvre et à ses publics	1 312 811 €	1 025 555 €
Dépenses de fonctionnement	1 114 628 €	1 262 705 €
Cercle des Mécènes / Engagement de dépenses	318 968 €	107 005 €
Autres dépenses (activités annexes)	7 021 €	66 473 €
<b>Total</b>	<b>2 961 338 €</b>	<b>4 187 759 €</b>

### 2.1. Acquisitions d'œuvres d'art : 207.910 €

En 2021, votre Société a contribué à l'enrichissement des collections du musée avec l'acquisition de deux œuvres :

	Montant TTC
Lettre D enluminée provenant d'un antiphonaire	7 911 €
<i>Le rêve de Saint Joseph</i> , par Le Maître de l'Observance	199 999 €
<b>Total</b>	<b>207 910 €</b>

Par ailleurs, les membres de la SAL ont effectué de nombreux dons d'œuvres d'art au profit du Musée du Louvre (cf Rapport d'Activité 2021)

### 2.2. Opérations de soutien au Louvre et à ses publics : 1.312.811 €

La convention-cadre signée par la Société avec le Musée du Louvre et approuvée par l'assemblée générale 2015 a prévu un reversement annuel au Musée de 15% des revenus encaissés de toutes cartes d'adhésion gérées par votre Société à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016. Le montant du reversement au titre de l'année 2021 s'élève à 569.403 €.

Au-delà, les opérations de mécénat s'articulent autour de trois axes :

- La rubrique « **Soutien aux publications** » (575.793 €) correspond aux frais relatifs à l'achat, au routage et à l'affranchissement du magazine *Grande Galerie-Le Journal du Louvre* (offert à l'ensemble des membres de la Société) et à l'achat de la *Revue des Musées de France-Revue du Louvre* et des catalogues d'exposition (offerts aux Bienfaiteurs ; coût annuel de 29.754€). Cette forte progression correspond notamment à un numéro de *Grande Galerie* facturé avec 1 an de retard (78K€), 5 numéros en 2021 contre 3 en 2020.
- La rubrique « **Développement des jeunes publics** » (46.271 €) correspond au financement de contenus pédagogiques pour les familles et à la promotion des activités du Musée sur son site [www.amisdulouvre.fr](http://www.amisdulouvre.fr) de son Abonnement Famille. Il recouvre essentiellement :
  - L'abonnement au magazine *Le Petit Léonard* offert aux titulaires de l'abonnement Famille.
  - Les frais relatifs aux visites conférences offertes aux jeunes primo-adhérents de moins de 30 ans.
  - De plus, figurent dans cette rubrique les coûts liés à l'ouverture du Musée pour « Le corps et l'âme » pendant 4 mardis (28.049€).

À ces rubriques traditionnelles se sont ajoutées, en 2021, notre cinquième et dernière contribution annuelle de 120.000 € aux fouilles de *Gabies*, près de Rome.

### 2.3. Frais de fonctionnement : 1.114.628 €

Tout en nous efforçant d'améliorer le niveau de services apporté à nos membres et de développer des actions pour en accroître le nombre, nous sommes particulièrement attentifs à la maîtrise de nos frais de fonctionnement (ainsi, ils ont diminué de plus de 20% au cours des cinq dernières années), le but étant d'allouer la plus grande part possible de nos ressources aux acquisitions d'œuvres d'art et au soutien au musée et à ses publics.

En 2021 nos frais de fonctionnement ont connu une baisse de plus de 12,5%.

- **Charges de personnel** : 538.032 € - cette baisse de 12,8% s'explique principalement par les indemnités de chômage partiel et les aides de l'URSSAF perçues par l'association pendant les périodes de fermeture du Musée ainsi. Les charges de personnel incluent la taxe sur les salaires.
- **Routage, impression et cartes** : 133.686 € - ce poste est en diminution de 5,3% par rapport à 2020. Cette baisse résulte pour l'essentiel de la pandémie mondiale de COVID19 qui a vu la diminution du nombre de nos membres et également la diminution des événements au Louvre.
- **Affranchissement** : 97.965 € - la baisse de 21% résulte de la diminution du nombre de correspondances adressées à nos membres au cours de cette année.
- **Prospection, recrutement et publicité** : 51.723 € - ce poste est en baisse de 31,8% ; les actions engagées se sont concentrées sur la poursuite du déploiement de nouveaux supports numériques de communication dans le cadre de notre stratégie d'accroissement des adhésions, la diminution de ces dépenses est la conséquence directe de la fermeture du Musée pendant plusieurs mois en 2021.
- **Honoraires** : 41.645 € - hausse de 6.000 € (16,6%) résultant de la mise en œuvre d'une mission destinée à nous mettre en conformité avec la réglementation relative au RGPD.
- **Systèmes d'information** : 55.661 € - Hausse de 22,8% correspondant aux missions d'analyse de nos systèmes d'information et du coût d'un nouveau logiciel.
- **Frais divers de gestion** : 68.619 € - Cette diminution de 27,55% est due à l'abandon de la procédure de vote par correspondance qui avait été mise en place en 2020 à l'occasion de l'Assemblée Générale qui ne pouvait pas se tenir dans les conditions habituelles. Le coût de cette procédure exceptionnelle avait été de 25.000€.
- **Charges et redevance local** : 104.010 €  
Il s'agit de la redevance que nous payons au Louvre, dans le cadre d'une convention signée avec le musée, pour l'occupation des locaux (espaces d'accueil et bureaux) nécessaires à notre activité.  
Ces conditions financières, ramenées au m2, sont celles appliquées par le Louvre aux autres entités à but non lucratif qui occupent des espaces dans le Louvre.  
En complément et conformément à la convention ; il a été facturé par le Louvre l'amortissement des travaux d'agencement réalisés dans le local depuis 2018 ; soit pour 4 années la somme totale de 13.118 €.
- **Dotations aux amortissements** : 23.287 €.

### 2.4. Autres dépenses : 7.021 €

Elles ont leur contrepartie dans la rubrique « Autres recettes » (voir supra 1.5).

# BILAN

---

## 1. IMMOBILISATIONS : 53.811 €

Au cours de l'année 2021, notre Société a acquis du matériel informatique pour 2.250 €, des agencements pour 1.014 € et a développé son site internet pour 4.200 €, puis a versé des acomptes de 16.800 € pour des développements de ses applications.

## 2. VALEURS MOBILIÈRES & PLACEMENTS : 5.328.751 €

Notre société n'a pas vocation à prendre de risques sur ses placements qui sont exclusivement constitués de comptes à terme, de livrets et en contrat de capitalisation en euros. En effet, notre trésorerie peut connaître des variations importantes en cours d'année en fonction notamment des acquisitions d'œuvres. Au 31 décembre 2021, le portefeuille de l'association était le suivant :

	EUR
1 Compte à terme	135 237
<b>Sous - total C A T</b>	<b>135 237</b>
Livret Association	4 115 478
Livret A Sup. Association	123 895
Livret Association Banque Postale	204 141
<b>Sous - total Livrets</b>	<b>4 443 514</b>
Contrat capitalisation CNP Assurance	750 000
<b>TOTAL DES PLACEMENTS</b>	<b>5 328 751</b>

## 3. DISPONIBILITÉS : 168.295 €

L'association dispose de trois comptes bancaires pour l'activité de trésorerie classique (hors placements) : CIC, LCL et La Banque Postale.

Le solde disponible au 31 décembre 2021, alimenté par les cotisations reçues en fin d'année, a été placé début janvier 2022.

## 4. PRODUITS A RECEVOIR : 245.589 €

Ce poste comprend les éléments suivants pris dans le résultat de l'année mais versés en 2022 ou en cours de dénouement :

Don American Friends of The Louvre	205 724,51 €
<b>Legs N - dénouement N+1 :</b>	
Legs à recevoir DELOY 2020	27 967,00 €
Legs à recevoir JUNCA 2021	11 897,61 €



## 5. FOURNISSEURS : 469.706 €

Ce poste comprend les dépenses engagées au titre de l'année 2021 et qui n'ont été réglées qu'au début de l'année 2022.

## 6. PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE : 2.325.560 €

Le montant des produits constatés d'avance s'élève à 2.325.560 € au 31 décembre 2021, contre 1.881.495 € au 31 décembre 2020 ; il concerne presque exclusivement la partie des cotisations versées en 2021 qui ouvre des droits pour 2022 et qui sera comptabilisée dans les recettes de 2022. Cette augmentation est la conséquence de la forte progression de notre nombre d'adhérents depuis la réouverture du Musée. Ce montant nous permet déjà d'anticiper une bonne remontée du montant des cotisations pour l'année 2022.

## 7. FONDS DÉDIÉS : 425.973 €

Les fonds dédiés sont des ressources non utilisées, perçues par l'association et affectées, par le tiers financeur, à un projet précis.

Leur comptabilisation est obligatoire à la clôture de l'exercice, lorsque le projet n'est pas terminé et que tous les fonds (ou l'argent affecté au projet) n'ont pas été utilisés.

Année	CERCLE DES MECENES	31/12/2020	Utilisations 2021	Nvx FD 2021	31/12/2021
<b>FONDS DEDIES CERCLE</b>					
<b>194000</b>	<b>DES MECENES</b>	<b>101 605</b>	<b>0</b>	<b>308 968</b>	<b>410 573</b>
2020	JEUNE PUBLIC	5 400			5 400
2021	GALA JANVIER 2022	0		10 000	10 000
<b>194001</b>	<b>AUTRES FONDS DEDIES</b>	<b>5 400</b>	<b>0</b>	<b>10 000</b>	<b>15 400</b>
<b>TOTAL DES FONDS DEDIES</b>		<b>107 004</b>	<b>0</b>	<b>318 968</b>	<b>425 973</b>

## AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le résultat de l'exercice 2020 s'était traduit par un excédent de recettes de 902.615 € ; cet excédent avait été affecté au poste « Réserves » qui avait augmenté de 447.367 € à 1.349.982 €, ces sommes étant disponibles pour de futures acquisitions.

Notre situation nette au 31 décembre 2020 ressortait à 1.365.359 €.

Le résultat de l'exercice 2021 se solde par un excédent de recettes de 1.187.935 €. Nous vous proposons d'affecter ce résultat au poste "Réserves" qui sera ainsi porté de 1.349.982 € à 2.537.917 €.

## IV. PRÉVISIONS POUR L'ANNÉE 2022

---

Après deux années au cours desquelles nous avons connu une conjoncture exceptionnelle avec la fermeture du Musée du Louvre à deux reprises et des conditions d'accès fortement détériorées qui ont eu des conséquences très défavorables sur le nombre de nos membres et donc sur le montant de nos cotisations ,nous constatons que l'amélioration de la situation sanitaire et la réouverture normale du Musée du Louvre se traduit aussitôt par le retour de nos membres qui étaient plus de 53 000 au 28 février 2022.

Cette hausse prévisible de nos cotisations, auxquelles s'ajoutera un très généreux legs et la mobilisation de nos équipes pour recruter de nouveaux membres, nous permettent d'être optimistes pour 2022 et de disposer des moyens nécessaires pour contribuer à la politique d'acquisition du Musée du Louvre et aux mécénats d'une manière significative.