

AMIS DU LOUVRE

Rapport du Trésorier

Société des Amis du Louvre

2023

COMPTE D'EXPLOITATION

En euros

CHARGES	Réalisé 2023	Réalisé 2022	PRODUITS	Réalisé 2023	Réalisé 2022
ACQUISITION D'ŒUVRES D'ART	4 907 600	636 768	COTISATIONS	4 497 552	4 068 461
SOUTIEN AU LOUVRE ET À SES PUBLICS			DONS	194 204	229 210
Reversement forfaitaire Louvre	692 391	648 356	LEGS	1 050 043	2 074 396
Soutien aux publications	612 233	543 663			
Développement des publics	20 252	28 856			
Promotion des campagnes <i>Tous Mécènes !</i>	1 206	4 105			
<i>Sous total Mécénat Louvre</i>	<i>1 326 083</i>	<i>1 224 980</i>			
OPERATIONS CERCLE DES MECENES	413 514	385 539	REPRISE DE FONDS DEDIES	413 513	385 539
ENGAGEMENT FONDS DEDIES			CONTRIBUTIONS DES MECENES	286 000	284 000
Engagements Acquisitions d'œuvre d'art		500 000	DONS DES MECENES	137 067	93 673
Engagement Cercle des Mécènes	423 067	377 673	Sous total Cercle des Mécènes	423 067	377 673
Sous-total Fonds dédiés	423 067	877 673	Reprise d'autres fonds dédiés	500 000	5 400
DEPENSES DE FONCTIONNEMENT			Produits financiers nets d'impôt	152 943	3 938
Charges de personnel	648 771	623 035	Autres produits	2 074	2
Routage, impression et cartes	175 403	161 292			
Affranchissements	140 792	119 916			
Prospection, recrutement, publicité	82 253	109 302			
Honoraires	55 311	72 233			
Systèmes d'information	42 237	61 309			
Frais divers de gestion	94 743	83 673			
Charges et redevance local	104 444	93 582			
Dotations amortissements et provisions	19 516	16 122			
<i>Sous total Dépenses de fonctionnement</i>	<i>1 363 468</i>	<i>1 340 462</i>			
AUTRES DEPENSES			AUTRES RECETTES		
Visites et conférences (bus, Promenades...)	58 877	19 103	Visites et conférences (bus, Promenades...)	59 475	18 833
Événements de mécénat		184 627	Événements de mécénat		183 957
Pour mémoire: reversement à la RMN des abonnements des adhérents et sociétaires			Pour mémoire : encaissements pour la RMN des abonnements des adhérents et des sociétaires		
Autres	8 214				
<i>Sous total Autres dépenses</i>	<i>67 091</i>	<i>203 730</i>	<i>Sous total Autres recettes</i>	<i>59 475</i>	<i>202 790</i>
Total des charges	8 500 823	4 669 152	Total des produits	7 292 873	7 347 410
Excédent		2 678 258	Insuffisance	1 207 949	
Total général	8 500 823	7 347 410	Total général	8 500 823	7 347 410

BILAN
AU 31 DECEMBRE 2023

En euros

ACTIF	Réalisé 2023	Réalisé 2022	PASSIF	Réalisé 2023	Réalisé 2022
Immobilisations nettes	153 723	86 943	Capital inaliénable	15 377	15 377
Biens reçus par leg ou donation, destinés à être cédés	800 000	370 000	Réserves et autres	5 216 175	2 537 917
			Résultat de l'exercice	-1 207 949	2 678 258
			Situation nette	4 023 603	5 231 552
			Fonds dédiés (cercle des mécènes)	412 261	402 706
			Fonds dédiés engagements acquisitions d'œuvre d'art		500 000
			Fonds dédiés	412 261	902 706
Stocks	8 144		Dettes financières	4 599	
Créances	4 071		Fournisseurs	241 695	252 059
Valeurs mobilières de placement	6 020 577	8 004 253	Dettes fiscales et sociales	124 151	106 118
Disponibilités	357 872	200 350	Produits constatés d'avance	2 705 124	2 556 714
Charges constatées d'avance	36 776	33 694	Dettes des legs ou donations		30 702
Autres créances	130 271	384 612	Autres dettes		
	6 557 710	8 622 909		3 075 569	2 945 594
Total actif	7 511 433	9 079 852	Total passif	7 511 433	9 079 852

COMPTE D'EXPLOITATION

1. PRODUITS D'EXPLOITATION

1.1. Cotisations : 4 497 552€

		2023	2022	Variations	
ADHÉRENTS	62,0%	2 787 771	2 453 329	334 442	12,0%
SOCIETAIRES	21,9%	985 172	943 571	41 601	4,2%
BIENFAITEURS	13,5%	609 216	576 405	32 811	5,4%
JEUNES -26	0,7%	31 613	23 638	7 976	25,2%
JEUNES 26-30	1,8%	82 056	70 716	11 340	13,8%
DUPLICATA	0,0%	1 723	800	923	53,5%
TOTAL	100,0%	4 497 552	4 068 460	429 093	

Le montant des cotisations relatives à l'exercice 2023 est en hausse de 10,5%.

1.2. Dons : 194 204€

Les dons proviennent de deux sources :

- Dons spontanés : la société a reçu en 2023, 182 334 € de dons spontanés de ses membres, dont la générosité est sollicitée à chaque renouvellement de cotisation ; ce faisant, ils marquent leur attachement à la mission de mécénat collectif des Amis du Louvre.
- Dons liés aux activités : dans le cadre des voyages qu'elle organise par l'intermédiaire d'une agence de voyages, la Société sollicite le versement d'un don de la part des participants. En 2023, ces activités ont généré 11 870 € de dons.

1.3. Legs : 1 050 043€

Les legs témoignent du profond attachement et de la grande générosité de ceux de nos membres qui en sont à l'origine, à la mission des Amis du Louvre.

Ils sont par nature imprévisibles et donc très variables d'une année sur l'autre, mais il faut savoir que sur les douze dernières années, leur contribution a été très significative : ils ont représenté près de douze millions d'euros, soit en moyenne un million d'euros par an.

Nous avons perçu des legs de plusieurs membres de la Société des Amis du Louvre ; à savoir :

- Monsieur DELVAUX : 16 061 €,
- Madame CHAPUIS : 17 245 €,
- Madame GORCEIX : 800 €,
- Madame THAL : 89 550 €,
- Monsieur MAHERAULT : 213 €,
- Madame DE L'HOSPITAL : 926 174 €.

Concernant le don de Monsieur Maherault, les 213€ correspondent au solde de la succession reçue en 2022. Le montant reçu en 2022 était de 1 770 053€.

Dans certains cas, le recouvrement de ces legs peut s'étaler sur plusieurs exercices.

Les legs sont systématiquement affectés à l'acquisition d'œuvres auxquelles le nom de nos généreux testateurs est associé.

Le conseil d'administration d'octobre 2023 a accepté un legs de Mme De l'HOSPITAL comportant notamment 6 appartements et 2 comptes bancaires, ces éléments seront reçus en 2024.

Les appartements ont été valorisés par un administrateur de biens. Les appartements sont loués, pour cette raison et par prudence une valeur de 75% des biens a été retenue soit 800 000€.

1.4. Cercle des Mécènes : 423 067€

Abrité depuis le 1^{er} décembre 2020 au sein de la Société des Amis du Louvre, le Cercle des Mécènes du Louvre rassemble désormais nos grands donateurs qui sélectionnent chaque année des projets qu'ils vont soutenir en priorité.

En 2023 les contributions des Mécènes qui nous ont rejoints se sont élevées à 286 000 € et leurs dons à 137 067 € soit un total de 423 067 €. Cette croissance de 12% par rapport à l'année précédente traduit l'intérêt croissant de nos mécènes pour nos actions. Sensibles à cet intérêt, nos équipes continueront de se mobiliser pour organiser des actions de promotion et d'animation.

Dans l'attente d'être utilisées, les ressources du cercle des mécènes qui seront affectées à des opérations spécifiques figurent dans notre compte d'exploitation sous la rubrique « Engagements fonds dédiés ».

1.5. Produits financiers : 152 943€

Les excédents de trésorerie font régulièrement l'objet de placements en comptes sur livret et en comptes à terme. Les intérêts des placements représentent 173 371 €. Certaines de ces sommes sont soumises à l'impôt (taux d'impôt compris entre 0 et 24%). Après déduction de l'impôt pour un montant de 20 428 €, le résultat net est de 152 943 €.

Ces produits financiers sont liés au niveau des taux d'intérêts sans risque qui sont demeurés supérieurs à 3% pendant l'année 2023.

1.6. Autres recettes : 59 475€

Elles se composent des recettes suivantes :

- **Visites et conférences** : en 2023, cette rubrique comprend les voyages en bus pour la visite des châteaux-musées d'Ile-de-France, les visites pour les Bienfaiteurs et les Mécènes hors du musée du Louvre, organisés directement par l'association.

2. CHARGES D'EXPLOITATION : 8 492 608 €

Les charges d'exploitation se décomposent en trois parties : la contribution directe et indirecte de notre association au musée du Louvre et à ses activités qui s'élève en 2023 à 7 070 263€, les frais de fonctionnement à 1 372 070€ et les événements activités et mécénat autofinancés pour 58 877€.

2.1. Contributions en faveur du musée du Louvre : 7 070 263€

En forte augmentation en 2023, la contribution de la Société des Amis du Louvre en faveur du musée du Louvre se décompose de la façon suivante :

	2023	2022
Acquisitions d'œuvres d'art	4 907 600 €	636 768 €
Soutien au Louvre et à ses publics	1 326 083 €	1 224 980 €
Opérations Cercle des Mécènes	413 513 €	385 539 €
Cercle des Mécènes / Engagement de dépenses`	423 067 €	877 673 €
Total	7 070 263 €	3 124 960 €

2.1.1. Acquisitions d'œuvres d'art : 4 907 600€

En 2023, votre Société a contribué à l'enrichissement des collections du Musée avec l'acquisition de trois œuvres et deux participations à Tous Mécènes :

	Montant TTC
Participation à l'acquisition de <i>La Dérision du Christ</i> , de Cimabue	1 000 000 €
<i>Marine Terrace</i> , de Victor Hugo	2 850 000 €
<i>Buste d'Alexandre Dumas</i> , de Jacques-Auguste Fauginet	57 600 €
Contribution à l'acquisition de la <i>Tabatière du Duc de Choiseul</i> ("Tous Mécènes !")	500 000 €
Contribution à l'acquisition du <i>Panier de fraises</i> de Chardin ("Tous Mécènes !")	500 000 €
Total	4 907 600 €

2.1.2. Opérations Cercle des Mécènes : 413 513 €

En 2023, le Cercle des Mécènes a financé à hauteur de 413 513 euros des projets prioritaires pour le Louvre qui se décomposent comme suit :

- 18 513 € pour le reliquat du financement de la restauration de *Junon au milieu des nuées* de Giambattista Tiepolo qui sera accroché au printemps 2024 dans les salles du Louvre.

- 25 000 € grâce à la générosité de Natasha et François-Xavier de Mallmann en faveur de l'exposition « Naples à Paris »
- 80 000 € en faveur de la saison napolitaine incluant un mécénat exceptionnel de M. Jacques Garaïalde et de M. Christian Moueix.
- 90 000 € pour le projet de rénovation muséographique de la sculpture XIXe siècle qui a été inauguré le 23 janvier 2024 à l'occasion du gala annuel du Cercle des Mécènes.
- 40 000 € pour la restauration de la *Diane d'Anet* de Jean Goujon.
- 50 000 € pour le chantier de fouilles de Byblos
- 20 000 € pour la restauration de *Mars et Vénus*, de *la tenture des Amours des Dieux* par Rubens
- 50 000 € pour le financement du catalogue des statuettes grecques Tanagra par Violaine Jeammet
- 40 000 € pour le soutien en faveur de la restauration des cartons préparatoires de l'école de Pierre Mignard pour la Galerie des Ambassadeurs des Tuileries (Arts graphiques)

Les fonds dédiés disponibles au 31 décembre 2023 rassemblés par le Cercle des Mécènes sont portés au passif du bilan et s'élèvent à 412 261 euros.

2.1.3. Opérations de soutien au Louvre et à ses publics : 1 326 083 €

La convention-cadre signée par la Société avec le musée du Louvre et approuvée par l'assemblée générale 2015 a prévu un reversement annuel au musée de 15% des revenus encaissés de toutes les cartes d'adhésion gérées par votre Société à compter du 1er janvier 2016. Le montant du reversement en 2023 au titre de ce mécénat libre s'élève à 692 391€.

Au-delà, les opérations de mécénat s'articulent autour de deux axes :

- La rubrique « **Soutien aux publications** » 612 233 € correspond aux frais relatifs à l'achat, au routage et à l'affranchissement du magazine Grande Galerie-Le Journal du Louvre (offert à l'ensemble des membres de la Société) et à l'achat de la Revue des musées de France- Revue du Louvre et des catalogues d'exposition offerts aux Bienfaiteurs.
- La rubrique « **Développement des jeunes publics** » 20 252 € correspond au financement de contenus pédagogiques pour les familles et à la promotion des activités du Musée sur son site www.amisdulouvre.fr. Il recouvre essentiellement :
 - L'abonnement au magazine Le Petit Léonard offert aux titulaires de l'abonnement famille.
 - Les frais relatifs aux visites conférences offertes aux jeunes primo-adhérents de moins de 30 ans.

2.2 Frais de fonctionnement : 1 363 468€

L'évolution de nos frais de fonctionnement (+1,7%) correspond au retour de la fréquentation du Musée et aux nécessaires actions de promotion qui ont dû être entreprises permettant ainsi d'augmenter sensiblement le nombre de nos membres et par conséquent des cotisations qui ont crû de plus de 10%.

- **Charges de personnel** : 648 771€ - Cette hausse de 4% s'explique par une revalorisation générale des salaires initiée en 2023 dans le cadre du contexte de hausse générale des prix qui a prévalu en 2023.
- **Routage, impression et cartes** : 175 403€ - Ce poste est en hausse de 9% par rapport à 2022. Cette hausse résulte pour l'essentiel de l'augmentation de l'activité et de la hausse des coûts du papier et des fournitures d'impression. En 2024 la mise en service de la carte électronique devrait permettre d'engager une baisse durable de ce poste.
- **Affranchissement** : 140 792€ - Ce poste est en hausse de 17% en corrélation directe avec l'augmentation du nombre de nos membres et du coût de l'affranchissement, également ce poste devrait être amené à diminuer grâce à la mise en service de la carte électronique.
- **Prospection, recrutement et publicité** : 82 253 € - En 2023 les investissements en promotion ont connu une forte baisse, de -25%, par rapport à une année 2022 où les dépenses en prospection et recrutement avaient été importantes au moment où il fallait relancer l'intérêt du public après les années Covid. Les actions engagées seront concentrées sur la promotion du mécénat et de l'adhésion grand public.
- **Honoraires** : 55 311€ - en diminution par rapport à l'année 2022 qui comportait des honoraires pour 30 702€ sur un leg.
- **Systèmes d'information** : 42 237€ - Baisse de -31% qui s'explique notamment par un renouvellement complet du parc informatique qui a eu lieu en 2022.
- **Frais divers de gestion** : 94 743€ - Cette hausse de 13% est principalement liée à la

hausse de l'activité et des frais bancaires.

- **Charges et redevance local** : 104 444€ - Il s'agit de la redevance que nous payons au Louvre, dans le cadre d'une convention signée avec le Musée, pour l'occupation des locaux (espaces d'accueil et bureaux) nécessaires à notre activité.
- **Dotation aux amortissements** : 19 516€.

2.3 Autres dépenses : 67 091€

- Les visites et conférences ont leur contrepartie dans la rubrique « Autres recettes » (voir supra 1.6) et correspondent aux activités qui sont autofinancées et à l'équilibre.
- La ligne « Autres » correspond au solde des charges dans le cadre de la vente d'un bien immobilier relatif à un legs. Son caractère est exceptionnel.

BILAN

1. IMMOBILISATIONS : 953 723€

1.1. Immobilisations propres : 153 723 €

Au cours de l'année 2023, notre Société a acquis des logiciels, du matériel informatique et de bureau, et a fait réaliser des agencements de ses bureaux, au total pour 20 647 €.

56 640 € ont été versés en acompte pour la refonte de son système d'information.

1.2. Biens reçus par legs ou donation, destinées à être cédés : 800 000€

Un ensemble de biens immobiliers en provenance d'un leg, d'un montant de 800. 000€, a été immobilisé en respect des exigences du plan comptable des associations. Cet ensemble de biens est destiné à être vendu.

2. VALEURS MOBILIÈRES & PLACEMENTS : 6 020 577 €

Notre société n'a pas vocation à prendre de risques sur ses placements qui sont exclusivement constitués de comptes à terme, de livrets et en contrat de capitalisation en euros. En effet, notre trésorerie peut connaître des variations importantes en cours d'année en fonction notamment des acquisitions d'œuvres. Au 31 décembre 2023, le portefeuille de placements de l'association était le suivant :

	EUR
1 Compte à terme : 3,6%	2 000 000
2 Compte à terme : 3,2%	2 000 000
3 Compte à terme : 3,68%	100 000
4 Compte à terme : 3,68%	100 000
Sous - total C A T	4 200 000
Livret Association	982 137
Livret A Sup. Association	81 062
Livret Association Banque Postale	7 378
Sous - total Livrets	1 070 577
Contrat capitalisation CNP Assurance	750 000
TOTAL DES PLACEMENTS	6 020 577

3. DISPONIBILITÉS : 357 872€

L'association dispose de trois comptes bancaires pour l'activité de trésorerie classique (hors placements), au CIC, au LCL et à La Banque Postale.

4. FOURNISSEURS : 241 695€

Ce poste comprend les dépenses engagées au titre de l'année 2023 et qui n'ont été réglées qu'au début de l'année 2024.

5. PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE : 2 705 124€

Le montant des produits constatés d'avance s'élève à 2 705 124€ au 31 décembre 2023, contre 2 556 714€ au 31 décembre 2022 soit une hausse de 5,8% ; il concerne presque exclusivement la partie des cotisations versées en 2023 qui ouvre des droits pour 2024 et qui sera comptabilisée dans les recettes de 2024. Cette augmentation est la conséquence de la croissance de notre nombre d'adhérents. Ce montant nous permet déjà d'anticiper la poursuite de la hausse du montant des cotisations pour l'année 2024.

6. FONDS DÉDIÉS : 412 261€

Les fonds dédiés sont des ressources non utilisées, perçues par l'association et affectées, par le Cercle des Mécènes, à un projet précis.

Leur comptabilisation est obligatoire à la clôture de l'exercice, lorsque le projet n'est pas terminé et que tous les fonds (ou l'argent affecté au projet) n'ont pas été utilisés.

FONDS DÉDIÉS	31/12/2022	Fonds consommés en 2023	Fonds reçus en 2023	31/12/2023
Cercle des mécènes	402 707	413 513	423 067	412 261
Engagement d'acquisition d'œuvre d'art	500 000	500 000	0	0
TOTAL	902 707	913 513	423 067	412 261

AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le résultat de l'exercice 2022 s'était traduit par un excédent de recettes de 2 678 258 € ; cet excédent avait été affecté au poste « Réserves » qui avait augmenté de 2 537 917 € à 5 216 175€, ces sommes étant disponibles pour de futures acquisitions.

Notre situation nette au 31 décembre 2022 ressortait à 5 231 522 €. L'année 2023 a été une année riche en acquisitions et notre Association a été heureuse de répondre significativement aux sollicitations du musée du Louvre pour un montant très supérieur à celui de l'exercice 2022 (4 907 000€ vs 636 768 €) de sorte que résultat de l'exercice 2023 se solde par une insuffisance de recettes de 1 207 949€. Nous vous proposons d'imputer ce résultat sur les réserves ce qui ramènera notre situation nette de 5 231 552 € à 4 023 603 €.

PRÉVISIONS POUR L'ANNÉE 2024

Nous avons pu atteindre le nombre de 60 535 membres au 31/12/2023, le cercle des Mécènes a également connu un développement sensible ce qui nous a permis d'accroître nos contributions au profit du musée du Louvre et de répondre à ses sollicitations.

En 2024, la poursuite des actions entreprises en 2023, mais également, grâce aux nouvelles actions prévues ainsi qu'à l'intérêt croissant du public pour le musée du Louvre nous pouvons espérer que le nombre de nos adhérents va continuer à croître ce qui permettra à notre association, grâce à leur générosité, de contribuer encore plus significativement à la politique d'acquisition du musée du Louvre.